

**PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU  
VZDĚLÁVACÍ A TVŮRČÍ ČINNOSTI  
VYSOKÉ ŠKOLY EVROPSKÝCH A REGIONÁLNÍCH  
STUDIÍ, Z. Ú. NA ROK 2019**



- Akademická rada schválila dne: 28.10.2018
- Správní rada schválila dne: 29.10.2018

*Vzor citace:*

DUŠEK, J., et al. *Plán realizace strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Vysoké školy evropských a regionálních studií, z. ú. na rok 2019*. České Budějovice : Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2018. 24 s.

### **Akademická rada VŠERS:**

doc. JUDr. PhDr. Jiří Bílý, CSc.; doc. Ing. Jiří Dušek, Ph.D.; RNDr. Růžena Ferebauerová; doc. Ing. Marie Hesková, CSc.; doc. Ing. Oldřich Pekárek, CSc.; doc. Ing. Ladislav Skořepa, Ph.D.; doc. JUDr. Roman Svatoš, Ph.D.; Mgr. Zdeněk Caha, Ph.D., MBA; doc. PhDr. Peter Čajka, Ph.D.; doc. Ing. Dr. Štefan Danics, Ph.D.; Ing. Lucia Kováčová, Ph.D.; prof. PhDr. Ján Lid'ák, CSc.; doc. Karol Murdza, Ph.D.; doc. Ing. Aleksandr Efim Olaru, Ph.D.; doc. PhDr. Mgr. Peter Ondria, Ph.D.; doc. Ing. Alena Oulehlová, Ph.D.; prof. Ing. Pavel Pudil, DrSc.; doc. Ing. Marek Smetana, Ph.D.; prof. Michail Vasiljevič Zagirnjak, Dr.Sc.; prof. Dr. Vasilij Mironovič Zaplatinskij

### **Správní rada VŠERS:**

Mgr. Lucie Berg; Mgr. Vladimír Čížek, DiS.; Mgr. Stanislav Křída

© Vysoká škola evropských a regionálních studií, z. ú.

České Budějovice

# OBSAH

ÚVOD .....	4
MISE, POSLÁNÍ A VIZE VŠERS .....	5
PRIORITY STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU .....	7
1    Zajišťování kvality procesů VŠERS .....	7
2    Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti .....	9
3    Internacionalizace.....	12
4    Relevance vzdělávání .....	14
5    Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace.....	16
6    Rozhodování založené na datech .....	19
7    Efektivní financování .....	21
ZPŮSOB VYHODNOCOVÁNÍ A KONTROLA PLNĚNÍ PRIORITY STRATEGICKÉHO PLÁNU ZE STRANY VŠERS .....	23

## ÚVOD

Plán realizace *Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Vysoké školy evropských a regionálních studií, z. ú. na rok 2019* vychází ze stanovených priorit zpracovaných Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy ČR pro rok 2019 a z novelizace zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů týkajících se strategického řízení vysokých škol. Dokument obsahuje priority strategického záměru definované v *Dlouhodobém záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti na období let 2016-2020 VŠERS* a jejich další deskripci pro rok 2019. Důležitým informačním podkladem ke zpracování tohoto plánu jsou zdroje informací o trendech rozvoje českých vysokých škol, jako je *Strategický rámec evropské spolupráce ve vzdělávání a odborné přípravě* či *Strategie vzdělávací politiky České republiky do roku 2020*.

*Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti Vysoké školy evropských a regionálních studií, z. ú. na rok 2019* sleduje rozvoj vysoké školy v roce 2019 zejména po stránce personální, znalostní, materiální a etické. Plán také sleduje internacionalizaci studia, prohloubení stávajících smluv spolupráce s partnerskými institucemi a další rozvoj akademických pracovníků. Prioritním cílem rozvoje školy zůstává i nadále další zvyšování konkurenceschopnosti školy jak v národním, tak mezinárodním měřítku. To současně předpokládá dále zkvalitňovat vědecko-výzkumnou a pedagogickou činnost, pružně reagovat na potřeby zájemců o vysokoškolské studium a doplňovat mezery v nabídce studia ostatních veřejných a soukromých vysokých škol tak, aby se činnost školy zaměřovala na takové oblasti, které optimálně přispívají k jejímu rozvoji a kvalitní přípravě studentů.

doc. Ing. Jiří Dušek, Ph.D.

pověřený rektor

# **MISE, POSLÁNÍ A VIZE VŠERS**

## **Mise a poslání VŠERS**

VŠERS je soukromá vysoká škola s nabídkou unikátních profesních bakalářských programů připravujících odborníky bezpečnostně právních profesí, veřejné správy a oborů služeb. Vysoká uplatnitelnost absolventů na regionálním trhu práce je založena na úzkém propojení vzdělávacího procesu s regionálními podniky a odběrateli společenské praxe.

Posláním školy je rozvíjení mnohostranných forem spolupráce s různými profesními i zájmovými skupinami, realizace vlastní tvůrčí činnosti, výzkumných a projektových aktivit, poskytování celoživotního vzdělávání a aktivní zapojení do hospodářského a kulturního dění regionu. Pro činnost školy jsou prioritními hodnotami kvalita, transparentnost a etické přístupy.

Vysoká škola zaplňuje volný prostor v regionální nabídce vzdělávacích programů. Vysokoškolská výuka je podpořena interdisciplinárním vědeckým výzkumem zacíleným především na akreditované vzdělávací programy ve vysokoškolském studiu i celoživotním vzdělávání.

VŠERS je unikátním subjektem vysokoškolské výuky a výzkumu v jihočeském a středočeském regionu, který vhodně doplňuje nabídku vysokoškolských studijních programů i dalších programů terciálního vzdělávání.

## **Vize VŠERS**

Vizí VŠERS je dlouhodobě přispívat k rozvoji vzdělanostní společnosti v Jihočeském a Středočeském kraji, ke zvyšování konkurenceschopnosti jejich ekonomik a v neposlední řadě i k posilování místní a regionální identity jejich občanů v kontextu sjednocující se Evropy.

Vysoká škola se zaměřuje na budování excelence vzdělávacího procesu, usiluje o rozšíření nabídky stávajících profesních bakalářských studijních programů o magisterský studijní program. Škola realizuje nabídku diverzifikovaných forem celoživotního vzdělávání.

Vysoká škola usiluje o trvalé zvyšování prestiže školy posilováním aktivních forem spolupráce s aplikační sférou a veřejným sektorem. Všestranně podporuje a realizuje inovační aktivity, specificky se zaměřuje na spolupráci s malými a středními podniky a rodinnými firmami. Podporuje platformy setkávání absolventů, sportovní a společenské aktivity studentů.

### **Základní strategické cíle VŠERS**

- Vytvořit podmínky pro intenzivní zapojení VŠERS do národní a mezinárodní spolupráce v oblasti vědecké, výzkumné, inovační a další tvůrčí činnosti.
- Zvýšit úroveň vzdělanosti pedagogů.
- Participovat na řešení aktuálních úkolů veřejné správy v regionu, zejména na úseku vzdělávání, bezpečnosti, služeb a regionálního rozvoje.
- Vybudovat plnohodnotnou vysokoškolskou instituci, která disponuje alespoň dvěma stupni vysokoškolského studia (bakalářský, magisterský) a je plně srovnatelná s dalšími subjekty vysokoškolského vzdělávání.
- Realizovat inovace studijních programů podle aktuální situace na trhu práce.
- Posilovat mobilitu akademických pracovníků a studentů s cílem podílet se na široké výměně vědecko-výzkumných poznatků.
- Předávat studentům, účastníkům celoživotního vzdělávání a občanům nejnovější vědecké poznatky aplikovatelné do každodenní praxe.
- Přispívat k rychlejší a pevnější integraci českých krajů do evropských politických, ekonomických a sociálních struktur v duchu myšlenky Evropy regionů.

# PRIORITY STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

## 1 Zajišťování kvality procesů VŠERS

### Plánované cíle pro rok 2019:

- Aktualizovat vnitřní předpisy v souladu se změnami zákonů, zejména o ochraně osobních dat. *Garant: prorektor pro legislativu a akademické kvalifikace.*
- Proškolit příslušné pracovníky ohledně všech zaváděných změn do činnosti školy souvisejících s novými právními předpisy. *Garant: prorektor pro legislativu a akademické kvalifikace.*
- Zhodnotit roční funkčnost systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí činnosti a s nimi souvisejících činností. *Garant: pověřený rektor VŠERS.*
- Zapojit akademické i ostatní pracovníky vysoké školy, ale také studenty, absolventy a relevantní partnery VŠERS do hodnocení kvality vzdělávacích, tvůrčích a s nimi souvisejících činností. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Realizovat a vyhodnotit celostátní šetření ABSOLVENT 2018 a EUROGRADUATE mezi absolventy vysokých škol v letech 2013-2017, jejichž cílem je získání zpětné vazby o vysokoškolském studiu, následném uplatnění na trhu práce a hodnocení kvality absolvovaného studia v souvislosti s přechodem na trh práce. *Garant: pověřený rektor VŠERS.*
- Při přípravě akreditačních žádostí koncipovat studijní programy jako profesně zaměřené v souladu s požadavky Národního akreditačního úřadu pro vysoké školství. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Modifikovat stávající akreditované studijní obory v rámci možností daných akreditačními standardy dle zpětné vazby od zaměstnavatelů a trhu práce. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Implementace Etického kodexu. *Garant: pověřený rektor.*

### **Indikátory cílů:**

- Upravené či nově vytvořené vnitřní předpisy a směrnice.
- Modifikace systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí činnosti a s nimi souvisejících činností a příprava na jeho zavedení do pravidelné činnosti školy.
- Úroveň zapojení akademických i ostatních pracovníků, studentů, absolventů a relevantních partnerů VŠERS do vnitřního hodnocení kvality vzdělávacích, tvůrčích a s nimi souvisejících činností.
- Realizace a vyhodnocení celostátního šetření ABSOLVENT 2018 a EUROGRADUATE.
- Úspěšná akreditace nových profesních bakalářských studijních programů.
- Modifikace stávajících akreditovaných studijních oborů.
- Implementace Etického kodexu.



## 2 Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti

### Plánované cíle pro rok 2019:

- Zvyšovat povědomí veřejnosti o zaměření VŠERS jako vysoké školy, která poskytuje profesně zaměřené studijní programy, které umožňují absolventům přímý vstup na trh práce. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Úspěšně dokončit akreditační proces profesního bakalářského studijního programu Bezpečnostně právní studia, připravit žádost o akreditaci ekonomicky orientovaného profesního bakalářského studijního programu. *Garant: pověřený rektor VŠERS.*
- Prohloubit spolupráci se zástupci praxe, inovovat profil studentů u jednotlivých studijních oborů v souladu s požadavky pracovního trhu v jihočeském a středočeském regionu. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Cílenou pedagogickou prací ve všech studijních programech se přednostně orientovat na studenta jako nositele vědomostí pro budoucí potřeby společenské praxe. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Analyzovat a zkvalitnit opatření ve snižování studijní neúspěšnosti. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Využívat ve výuce jednotlivých předmětů nejrůznější výukové formy a metody s cílem snížit studijní neúspěšnost, velkou pozornost věnovat konzultacím se studenty v kombinované formě studia. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Poskytovat studentům, kteří se dostanou do nepříznivé socioekonomické situace účinné poradenství, případnou pomoc a podporu. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Podporovat studenty se specifickými vzdělávacími potřebami. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*

- Rozšiřovat kariérní poradenství pro studenty, aby se dokázali orientovat na současném trhu práce a byli více motivováni k plnění svých studijních povinností. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Pomoci studentům s výběrem navazujícího magisterského studia a s uplatněním na trhu práce. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Aktualizovat a doplňovat e-learningové studijní opory, zvyšovat dostupnost studijních materiálů pro studenty VŠERS. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Podporovat aktivní vstup studentů do výuky včetně zajištění příslušných změn v informačním systému vysoké školy. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Inovovat nabídku programů celoživotního vzdělávání v souladu s požadavky trhu. *Garant: vedoucí Centra celoživotního vzdělávání.*
- Rozvíjet třetí roli VŠ v jihočeském a středočeském regionu prostřednictvím organizování přednášek/besed s významnými osobnostmi a participací na vzdělávacích aktivitách informačního centra o Evropské unii – Europe Direct České Budějovice a České společnosti ekonomické. *Garant: prorektor pro vědu, výzkum a rozvoj.*
- Rozvíjet elektronickou formu komunikace se studenty, vyučujícími, vedoucími a oponenty bakalářských prací vedoucí k urychlení procesů. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*

#### **Indikátory cílů:**

- Realizace kampaně propagující vzdělávací, tvůrčí činnosti a dalších aktivit VŠERS.
- Zachování portfolia nabídky vzdělávacích programů VŠ a kurzů CCV.
- Počet studentů a absolventů za kalendářní rok.
- Počet studentů se specifickými vzdělávacími potřebami.

- Úspěšný akreditační proces u nových profesních bakalářských studijních programů.
- Rozšíření poradenských služeb pro studenty (v kariérním poradenství i v oblasti sociální).
- Zavedení nových přístupů a metod s cílem snížit studijní neúspěšnost.
- Aktualizace e-learningových opor do výuky, zvýšení dostupnosti studijních materiálů.
- Realizace aktivit v oblasti třetí role VŠ.

### 3 Internacionalizace

#### Plánované cíle pro rok 2019:

- Podporovat mobility studentů VŠERS v rámci programu ERASMUS+ (studijní pobyty i pracovní stáže). *Garant: prorektor pro mezinárodní spolupráci.*
- Podporovat výjezdy studentů i na kratší pobyty na zahraničních vysokých školách pro zvýšení kvality kvalifikačních prací a účasti studentů na řešení projektů. *Garant: prorektor pro mezinárodní spolupráci.*
- Rozšířit nabídku předmětů vyučovaných v angličtině, za pomoci přijíždějících pedagogů v rámci programu ERASMUS+ a externích pedagogů. *Garant: prorektor pro mezinárodní spolupráci.*
- Zkvalitnit služby na příslušných provozních úsecích pro přijíždějící zahraniční studenty a akademické pracovníky (např. anglická verze webu VŠERS). *Garant: prorektor pro mezinárodní spolupráci.*
- Komplexně hodnotit participaci akademických i ostatních pracovníků na krátkodobých i dlouhodobých mobilitách (preferenčně výjezdů mimo SR) včetně jejich účasti na mezinárodních konferencích a vyhodnocovat jejich efektivitu, na katedrách hodnotit zahraniční výjezdy akademických pracovníků v rámci individuálních plánů jejich osobního rozvoje. *Garant: prorektor pro mezinárodní spolupráci, vedoucí kateder.*
- Vyhledávat nové partnerské zahraniční vysoké školy s pokud možno podobně zaměřenými studijními programy (např. Maďarsko, Slovinsko), a to i mimo členské země EU (Gruzie, Arménie), navázat na předchozí zkušenosti v mezinárodní i přeshraniční spolupráci a zapojovat se do řešení výzkumných grantů, zpracovávání analýz/studií se zahraničními partnery. *Garant: prorektor pro mezinárodní spolupráci.*
- Vyhledávat a zapojovat VŠERS do všech vhodných vzdělávacích programů a dotačních titulů na podporu krátkodobých i dlouhodobých mobilit studentů a

akademických pracovníků, popř. i externích pracovníků vysoké školy. *Garant: prorektor pro mezinárodní spolupráci.*

- Zvyšovat zapojení VŠERS do příhraničních aktivit s rakouskými a německými partnery v rámci Evropského regionu Dunaj-Vltava. *Garant: prorektor pro vědu, výzkum a rozvoj.*
- Podporovat zastoupení pracovníků VŠERS v mezinárodních asociacích, organizacích, sdruženích a redakčních radách. *Garant: prorektor pro mezinárodní spolupráci.*
- Internacionalizovat redakční radu recenzovaného vědeckého časopisu *Auspicia*. *Garant: pověřený rektor.*

#### **Indikátory cílů:**

- Počet a kvalita zahraničních mobilit studentů a délka mobilit.
- Pravidelné hodnocení zahraničních výjezdů akademických pracovníků v rámci celé vysoké školy i na jednotlivých katedrách, včetně přínosu externistů a příjíždějících pedagogů na VŠERS pro zvýšení mezinárodního charakteru školy.
- Další smluvní vztahy v oblasti mobilit s novými partnerskými zahraničními školami.
- Zapojení VŠERS do nových projektů zahraniční spolupráce.
- Rozšíření informací a služeb týkajících se studia pro příjíždějící studenty v angličtině.
- Zkvalitnění anglické verze webu VŠERS.
- Zajištění zajímavých podmínek pro krátkodobé i dlouhodobé působení zahraničních odborníků na VŠERS (tzv. hostující profesori).
- Intenzita zapojení VŠERS v rámci Evropského regionu Dunaj-Vltava.
- Participace pracovníků VŠERS v mezinárodních asociacích, organizacích, sdruženích a redakčních radách.
- Struktura a složení redakční rady recenzovaného vědeckého časopisu *Auspicia*.

## 4 Relevance vzdělávání

### Plánované cíle pro rok 2019:

- Monitorovat uplatnitelnost absolventů VŠERS včetně využívání informací od absolventů, navázat s absolventy systematictější spolupráci v rámci Klubu absolventů.  
*Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Inovovat systém vyhodnocování průběhu a kvality praxí studentů v akreditovaných programech, získávat zpětnou vazbu od poskytovatelů praxe a případných budoucích zaměstnavatelů absolventů. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Navazovat další rámcové smlouvy s vybranými subjekty v regionu v rámci realizace praxí studentů a konkrétní dohodnuté spolupráce. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Připravit akreditaci nových bakalářských studijních programů, všechny studijní programy koncipovat jako programy profesně zaměřené. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Poskytovat všestrannou podporu studentům, kteří chtějí pokračovat v navazujících magisterských studiích na jiných vysokých školách. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Podporovat odborný a kvalifikační růst akademických pracovníků. *Garant: prorektor pro legislativu a akademické kvalifikace.*
- Inovovat nabídku kurzů celoživotního vzdělávání. *Garant: vedoucí Centra celoživotního vzdělávání.*
- Klást důraz na roli vysokých škol při rozvoji regionu, přispívat k řešení lokálních problémů a zapojovat studující. *Garant: pověřený rektor.*

### **Indikátory cílů:**

- Sběr dostupných dat o uplatnitelnosti absolventů VŠERS a jejich vyhodnocování.
- Rozvoj systému praxí studentů, zvýšení počtu navázaných rámcových smluv s poskytovateli praxí a s vybranými zaměstnavateli.
- Zvýšení počtu zapojených odborníků do výuky či jednorázových přednášek.
- Vyšší počet bakalářských prací na konkrétní téma z aplikační sféry.
- Vyšší počet bakalářských prací vedených odborníkem z aplikační sféry.
- Počet inovovaných a realizovaných kurzů celoživotního vzdělávání.

## 5 Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

### Plánované cíle pro rok 2019:

- Zvýšit počet realizovaných výzkumných projektů nebo projektů smluvního výzkumu. *Garant: prorektor vědu, výzkum a rozvoj.*
- Pokračovat v podpoře perspektivních akademických pracovníků směřujících k získání titulu Ph.D. nebo k habilitaci či profesorskému řízení. *Garant: prorektor pro legislativu a akademické kvalifikace.*
- Uplatňovat Směrnici ke kvantifikaci pedagogických a tvůrčích činností akademických pracovníků VŠERS za účelem větší stimulace zapojení akademických pracovníků i do oblasti tvůrčích činností. *Garant: prorektor vědu, výzkum a rozvoj.*
- Stanovit priority tvůrčí činnosti na katedrách a průběžně je aktualizovat, zároveň podporovat spolupráci kateder v realizaci společných tvůrčích grantů. *Garant: prorektor vědu, výzkum a rozvoj.*
- Vzdělávat průběžně akademické pracovníky v metodice výzkumné a tvůrčí činnosti včetně dovedností při podávání žádostí o vědecké a výzkumné granty. *Garant: prorektor vědu, výzkum a rozvoj.*
- Zapojovat více aktivní studenty do tvůrčí práce na katedrách ve formě tzv. pomocné vědecké síly. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Pokračovat v realizaci interního grantového systému na podporu činností akademických pracovníků v oblasti pedagogické i tvůrčí. *Garant: prorektor vědu, výzkum a rozvoj.*
- Spolupracovat s jinými vysokoškolskými a výzkumnými pracovišti v rámci České republiky i zahraničí v různých oblastech tvůrčí činnosti. *Garant: prorektor vědu, výzkum a rozvoj.*



- Realizace tuzemských a mezinárodních vědeckých konferencí a workshopů, zejména výroční konference Udržitelný rozvoj. *Garant: prorektor vědu, výzkum a rozvoj.*
- Zajistit průběžnou informovanost akademických pracovníků o připravovaných změnách metodiky hodnocení VaV (Metodika 2017+). *Garant: prorektor vědu, výzkum a rozvoj.*
- Zvýšit kvalitu výstupů do systému RIV a hodnotit citační sledovanost jednotlivých akademických pracovníků. *Garant: prorektor vědu, výzkum a rozvoj.*
- Pokračovat v evaluaci a zařazení vědeckého časopisu *Auspicia* a konferenčních sborníků do mezinárodně uznávaných databází. *Garant: předseda ediční rady VŠERS.*
- Implementace Digital Object Identifier System (DOI). *Garant: předseda ediční rady VŠERS.*
- Zapojení se do projektu Directory of Open Access Journals (DOAJ). *Garant: předseda ediční rady VŠERS.*

#### **Indikátory cílů:**

- Počet realizovaných projektů.
- Počet podpořených perspektivních akademických pracovníků.
- Výsledky hodnocení akademických pracovníků dle Směrnice ke kvantifikaci pedagogických a tvůrčích činností akademických pracovníků VŠERS.
- Uplatňování stimulačních nástrojů pro zvýšení kvality výstupů tvůrčí činnosti.
- Počet zapojených studentů do tvůrčí činnosti VŠERS.
- Realizace pravidelného vzdělávání akademických pracovníků v oblasti tvůrčí činnosti.
- Intenzita diseminace a popularizace poznatků a výsledků vědy a výzkumu v regionu.
- Počet a výnosy z realizovaných interních a externích grantů v oblasti tvůrčí činnosti.
- Počet pořádaných tuzemských a mezinárodních vědeckých konferencí a workshopů.
- Počet, struktura a hodnota výstupů v databázi RIV.

- Počet vydaných publikačních výstupů v rámci ediční a vydavatelské činnosti VŠERS.
- Počet vydaných čísel/článků recenzovaného vědeckého časopisu Auspicia.
- Zařazení časopisu Auspicie nebo sborníku do mezinárodně uznávaných databází.
- Implementace systému DOI a DOAJ.

## 6 Rozhodování založené na datech

### Plánované cíle pro rok 2019:

- Každoroční příprava systému hodnocení kvality výuky. *Garant: vedoucí oddělení informačních technologií.*
- Zajistit realizaci rozsáhlého mezinárodního šetření studujících na vysokých školách EUROSTUDENT VII. *Garant: prorektor pro vědu, výzkum a rozvoj.*
- Pokračovat v aktivní účasti na pilotu evropského šetření EUROGRADUATE, jehož realizace začala v roce 2018. *Garant: prorektor pro vědu, výzkum a rozvoj.*
- Dokončit a vyhodnotit výsledky šetření uplatnitelnosti absolventů a absolventek vysokých škol realizovaného v roce 2018. *Garant: prorektor pro vědu, výzkum a rozvoj.*
- Aktualizace propagace na významných portálech (Seznam.cz, Google.cz, Facebook.com, Vejska.cz, Edb.cz, Firmy.cz a Rejstříky VŠ), realizace PPC kampaní. *Garant: vedoucí oddělení informačních technologií.*
- Zvyšovat stabilitu a rozšiřovat hlavní informační systém Moggis. *Garant: vedoucí oddělení informačních technologií.*
- Podporovat a aplikovat e-learningový systém. *Garant: vedoucí oddělení informačních technologií.*
- Přejít z knihovního systému Clavius na systém Tritius. *Garant: vedoucí oddělení informačních technologií.*
- Zkvalitnit a zrychlit podporu, odstraňování a údržbu IT zařízení. *Garant: vedoucí oddělení informačních technologií.*
- Podpora User Friendly (uživatelsky přívětivého) prostředí. *Garant: vedoucí oddělení informačních technologií.*

- Dodržování standardů při tvorbě vlastních aplikací. *Garant: vedoucí oddělení informačních technologií.*
- Podpora OpenSource řešení. *Garant: vedoucí oddělení informačních technologií.*
- Podpora virtualizace na serverových řešeních vedoucích ke zkvalitnění služeb a snižování nákladů. Cílem je zvyšovat počet informačních služeb a přitom nezvyšovat počet serverů. *Garant: vedoucí oddělení informačních technologií.*

**Indikátory cílů:**

- Příprava systému hodnocení kvality výuky.
- Realizace národních i mezinárodních šetření studentů a absolventů.
- Aktualizace propagace na významných portálech, realizace PPC kampaní.
- Zvyšovat kvalitu informačních systémů VŠ.
- Implementace systému Tritius.
- Rozšiřování a podpora OpenSource řešení.
- Zkvalitnění uživatelské podpory a služeb.

## 7 Efektivní financování

### Plánované cíle pro rok 2019:

- Zajistit vyrovnaný rozpočet VŠ. *Garant: ředitel VŠERS.*
- Vyšší objem finančních prostředků z EU a krajských zdrojů. *Garant: ředitel VŠERS.*
- Získat 3 nové granty v rámci projektové činnosti. *Garant: prorektor pro vědu, výzkum a rozvoj.*
- Rozšířit činnost Centra celoživotního vzdělávání v oblasti kurzů pro organizace i veřejnost. *Garant: vedoucí Centra celoživotního vzdělávání.*
- Zapojení školy do rozvojových programů Jihočeského kraje a města České Budějovice / Středočeského kraje a města Příbrami. *Garant: ředitel VŠERS.*
- Zajistit opravy hlavní budovy školy. *Garant: ředitel VŠERS.*
- Zapojit se aktivně do středoškolského života v Českých Budějovicích a Příbrami a zefektivnit tak akviziční činnost VŠ. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Větší a cílenější propagace školy při náboru studentů. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Provádění analýz následné finanční udržitelnosti investičních projektů a rozvojových činností již při jejich přípravě. Soustředění se na projekty s nízkým rizikem sankcí plynoucích z porušení kritérií udržitelnosti nebo na projekty bez udržitelnosti. *Garant: ředitel VŠERS.*

### Indikátory cílů:

- Objem a struktura finančních prostředků, vyrovnaný rozpočet.
- Počet a výše nových grantů.
- Ekonomické výsledky Centra celoživotního vzdělávání a dalších oddělení školy.
- Využití budovy školy Žižkova 5.

- Realizace oprav hlavní budovy.
- Počet studentů a výše školného.
- Zkvalitnění materiálně-technického vybavení VŠ – průběžná modernizace učeben, studoven, knihovny a dalších prostor.
- Revitalizace prostor a jejich nové využití.
- Provádění analýz následné finanční udržitelnosti investičních projektů a rozvojových činností již při jejich přípravě současně s hodnocením nároků na finanční udržitelnost činností by mělo jednak zamezit dodatečným nákladům, jednak pomoci soustředit se na podstatné investiční cíle.

### **Plán investičních aktivit vysoké školy pro rok 2019**

Investiční akce s plánovaným objemem výdajů větším než 1 000 tis. Kč vysoká škola neplánuje. Ostatní investiční aktivity s plánovaným celkovým objemem výdajů do 1 000 tis. Kč se zaměřují na rekonstrukci a modernizaci stávajících prostor školy (budov i zařízení). Není plánováno financování nebo spolufinancování z veřejných zdrojů (národních i Evropské unie).

## **ZPŮSOB VYHODNOCOVÁNÍ A KONTROLA PLNĚNÍ PRIORITY STRATEGICKÉHO PLÁNU ZE STRANY VŠERS**

Vyhodnocování výsledků a kontrola plnění cílů a priorit *Plánu realizace strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti VŠERS na rok 2019* bude prováděno v souladu s vnitřními předpisy vedením školy a dalšími orgány či úseky VŠERS, a to zejména těmito způsoby:

- vyhodnocením naplňování standardů studijních programů,
- studentským a absolventským hodnocením,
- vyhodnocením tvůrčí činnosti,
- vyhodnocením studentské tvůrčí činnosti a spolupráce s praxí,
- hodnocením kvalifikačních prací,
- vyhodnocením studijní neúspěšnosti, míry řádného ukončení studia a uplatňování absolventů studijního programu,
- hodnocením pedagogického, vědeckého, finančního a materiálně-technického zabezpečení VŠERS,
- SWOT analýzou dalšího rozvoje studijních programů VŠERS atd.

Vyhodnocováním a kontrolou plnění dílčích cílů a výstupů ze strany VŠERS se rozumí hodnocení činností, které podporují vzdělávací a tvůrčí činnost. Předmětem hodnocení jsou zpravidla: řízení a správa školy, využívání zdrojů (zejména personálních, finančních), infrastruktura, informační systém, informační a poradenské služby, služby knihoven, nakladatelská a ediční činnost apod. V rámci systému zajišťování kvality vzdělávacích a tvůrčích a s nimi souvisejících činností bude docházet k periodickému hodnocení zjišťovaných výsledků činností vysoké školy. Na základě projednání tohoto hodnocení v příslušných orgánech školy budou přijímána ze strany vedení VŠERS nová či aktualizovaná opatření vedoucí k zlepšování strategického a efektivního řízení vysoké školy.

Kolektiv autorů: Dušek, J., Čížek, V., Dostálková, G., Ferebauerová, R., Hesková, M., Pánová, J.

Název: Plán realizace strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Vysoké školy evropských a regionálních studií, z. ú. na rok 2019

Rozsah: 24 stran

Rok vydání: 2018

Vydavatel: Vysoká škola evropských a regionálních studií, z. ú.  
Žižkova tř. 6, 370 01 České Budějovice

Tel.: + 420 386 116 811

E-mail: [info@vsers.cz](mailto:info@vsers.cz)

[www.vsers.cz](http://www.vsers.cz)

Zapsána v Rejstříku ústavů, spisová značka: U 82 vedená u Krajského soudu v Českých Budějovicích, IČO: 26 03 39 09